



### **Xavier Guilhou**

Né le 7 décembre 1954 à Barbezieux (16)  
Marié, deux enfants

« *Tinkerbelle* »

37, impasse de Kernoac'h  
29170 Fouesnant

Tel : + 33 (0) 2 98 51 15 70

GSM : + 33 (0) 6 15 93 34 12

Site web: [www.xavierguilhou.com](http://www.xavierguilhou.com)

Mail : [xavier@xavier.guilhou.com](mailto:xavier@xavier.guilhou.com)

**Retraité - Spécialiste depuis plus de 40 ans :**  
**de la « prévention des risques », du « pilotage des crises »,**  
**et de « l'aide à la décision stratégique ».**

Il a un triple cursus, essentiellement à l'international :

**En entreprise** où, après avoir travaillé sur la restructuration de plusieurs secteurs industriels avec la DGRST (1977 – 1979), le GIMRP (1980 –1981) il a assumé des responsabilités opérationnelles et fonctionnelles au sein de grands groupes français :

- Directeur de filiale dans le groupe Hachette (1989 – 1991)
- Directeur du marketing du groupe Spie Batignolles (1991 – 1997)
- Directeur de la sûreté du groupe Schneider Electric (1997 – 2001)  
couverture 130 pays / 65 000 personnes

Il a aussi assumé des responsabilités dans le monde du conseil au sein d'Eurogroup comme directeur d'Eurogroup Institute (2001-2004).

De 2005 à 2018 il a présidé XAG Conseil, cabinet spécialisé dans le conseil stratégique, le management des risques et le pilotage des crises pour des grands groupes industriels, des territoires et des Etats.

**Dans le domaine de la diplomatie, des armées, de l'humanitaire et du commerce extérieur** où il a travaillé sur l'émergence de deux concepts : celui de l'intelligence économique et celui de la dimension civile dans la gestion des crises. Il fut à ce titre responsable de ces questions au sein des services secrets français (DGSE) de 1982 à 1988. Il a par ailleurs une vingtaine d'années d'expérience sur le terrain en tant qu'officier de réserve (*Capitaine de vaisseau – spécialités : renseignement et opérations spéciales*). Dans ce domaine il a participé à titre civil et militaire à plus d'une trentaine de crises internationales et à plusieurs conflits sous mandats UE, ONU, OTAN. Par ailleurs depuis plus de vingt ans il a apporté sa contribution pour essayer de rendre plus performant le dispositif français dans les opérations de sortie de crise et de reconstruction (PECO, Balkans, Moyen et Proche orient, ASEAN, Argentine...) avec la mise en place d'opérations transverses public - privé et de partenariats entre ONG, entreprises, armées et diplomatie. C'est aussi un expert en matière de diplomatie humanitaire notamment au travers de ses engagements hospitaliers en tant que membre de l'Ordre de Malte.

**Au sein du monde universitaire et des grandes écoles** où pendant 30 ans il a transféré son expérience du pilotage des crises et de la prévention des risques, ainsi que sa pratique de la géostratégie et son vécu de la vie internationale. Dans ce contexte il a été vice-président du comité de pilotage de la conférence des grandes écoles en 2002. Il est intervenu aussi sur ces mêmes sujets au profit des réseaux de chefs d'entreprise (APM, CNCCEF, CCI, Groupements professionnels...), mais aussi des écoles militaires ou grands instituts de défense, de sécurité et de diplomatie en France et à l'étranger.

## Engagements associatifs:

### **Membre de l'Ordre de Malte Président et administrateur d'associations du monde combattant**

*Il a par ailleurs été Président du comité de liaison défense du Medef de 2008 à 2012  
et Conseiller du Commerce extérieur de la France (3 mandats) de 2003 à 2012*

*Pendant 26 ans il fut expert de l'Association pour le Progrès du Management (APM) sur l'initiation à la géostratégie ainsi que sur la géopolitique du Proche et Moyen Orient et de la Russie.*

En 2003/2005, il a participé à plusieurs travaux sensibles pour le gouvernement, notamment auprès de plusieurs parlementaires en mission auprès du Premier Ministre (Compétitivité des PME-PMI, développement de l'économie numérique, intelligence économique, partenariat ONG-entreprises-collectivités territoriales, sécurité publique et attractivité du territoire)

## Références :

Il a écrit plusieurs ouvrages collectifs et essais dont:

- **Ruptures créatrices** (avec Patrick Lagadec -éditions d'organisation 2000)
- **Un monde à repenser** (avec Eric de la maisonneuve - éditions economica 2001)
- **La fin du risque zéro** (avec Patrick Lagadec - éditions Eyrolles/les échos 2002)
- **Voyage au cœur d'une implosion, ce que l'Argentine nous apprend** (avec Patrick Lagadec et Laura Bertone - Eyrolles 2003)
- **Quand ONG et PDG osent** (avec Jean Marie Aoust, Gilbert Canameras et Claude Revel – éditions Eyrolles septembre 2004)
- **Quand la France réagira... »** - Editions Eyrolles fév. 2007

Ainsi que de nombreux articles dans la presse nationale et des revues spécialisées sur la gestion des crises et des risques. Il a participé aussi à de nombreuses émissions radios.

## Formation :

Après avoir préparé l'Ecole Normale Supérieure il est :

Docteur es Lettres et Sciences humaines,

Titulaire d'un DESS de l'IEP de Paris (Spécialité Aménagement du territoire et Urbanisme)  
d'un DEA de géographie économique (Spécialité Aménagement des littoraux et exploitation des mers)  
d'une maîtrise d'histoire contemporaine et d'un DEUG de Droit.

Il est par ailleurs diplômé de l'enseignement militaire supérieur (ESORSEM)

Ancien Auditeur de l'IHEDN (45° session nationale)

## Distinctions :

En 1995, il a reçu le prix Montgolfier

*(Décerné par la société d'encouragement pour l'industrie nationale)*

pour ses actions en matière de gestion de sortie de crise et de reconstruction au niveau international.

Il est par ailleurs chevalier de l'Ordre National de la Légion d'Honneur, Officier de l'Ordre National du Mérite, Chevalier du Mérite Maritime, Chevalier de Grâce Magistrale et Commandeur du Mérite de l'Ordre Souverain Militaire et Hospitalier de Saint Jean de Jérusalem de Rhodes et de Malte.

Il est aussi titulaire de la croix de la Valeur Militaire avec citation, de la croix du Combattant Volontaire « *agrafe missions extérieures* », de la Croix du Combattant, et de diverses décorations françaises, étrangères, UE, ONU, et OTAN.