

EXPRESSIONS - INITIATIVES

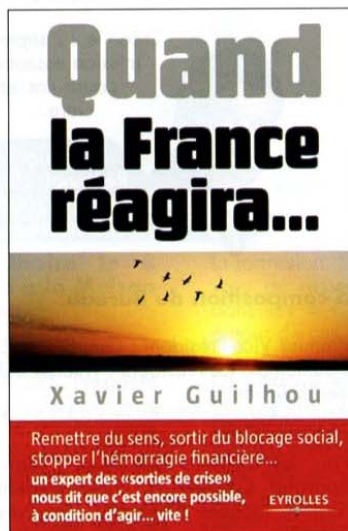
“QUAND LA FRANCE RÉAGIRA...”

Par Xavier GUILHOU, Président de XAG Conseil



Chaque jour la presse met en exergue des chiffres catastrophiques sur l'état de notre dette publique et de notre commerce extérieur tout en mettant en balance les résultats exceptionnels de nos grandes entreprises et la très bonne santé de l'épargne française. Elle dresse aussi des bilans alarmistes sur l'insécurité et sur les blocages de notre société tout en valorisant les prouesses de nos ingénieurs et la créativité de nos jeunes créateurs à l'international. Il est difficile dans ce maelstrom d'informations contradictoires et très souvent paradoxales de se faire une véritable idée de la situation française. Cependant, même si le pays continue à s'enrichir et à bénéficier des effets de la croissance mondiale, plus personne ne peut honnêtement affirmer qu'il aille très bien. Tous ses fondamentaux sont altérés, sa compétitivité est malmenée et son autorité est contestée tant sur le territoire que dans les grands cénacles internationaux. Beaucoup plus grave, la rupture de confiance qui s'est installée depuis quelques années entre les élites et la société civile s'aggrave, voire se radicalise, avec en toile de fond des rendez-vous majeurs pour l'avenir du pays.

Qu'en est-il réellement de cette « drôle de crise » dans laquelle la France semble s'être installée depuis quelques années et dont elle a du mal à s'extirper ? Cette question m'a été maintes fois posée depuis trois ans dans tous mes contacts sur le terrain avec des chefs d'entreprise, des élus, des étudiants, des responsables de la société civile, mais aussi à l'étranger avec des dirigeants de tous niveaux. Tous m'ont demandé de leur clarifier l'état de cette crise singulière où s'entremêlent endettement, perte de sens, repli identitaire, radicalisations communautaires, régression économique... Je me suis prêté à l'exercice, d'autant que d'au-



tres, à des niveaux plus macro-économiques, m'ont demandé de leur dresser un bilan du risque souverain français. La convergence de ces deux questionnements de fond m'a amené à disséquer tout ce qui a pu être dit et écrit sur la question. Nous croulons sous les audits. Tous les experts sont unanimes: le malade n'est pas imaginaire ! Pour autant il est encore possible d'agir, mais il faut le faire très vite. Il en va de la survivance de notre pays. Telle est la conviction qui a motivée cet essai sur les possibilités d'une « sortie de crise » du pays. Cela pose bien entendu l'éternelle question de la « réforme » ou de la « rupture » ?

Pour avoir vécu et accompagné beaucoup de situations majeures tant en France qu'à l'étranger, je ne crois pas à la fatalité de l'échec et encore moins à celle du désespoir qui prédomine actuellement dans les esprits. Je crois plutôt aux vertus de l'enthousiasme, de l'audace et aussi de l'espérance qui donnent toujours aux peuples acculés à des catastrophes collectives des capacités de sursaut, de réveil et surtout de renaissance assez stupéfiantes. C'est ce que j'ai essayé de communiquer en allant rechercher dans tous ces exemples à priori vertueux que j'ai côtoyés entre autre au Canada, en Angleterre ou en Suède. Mais je fais aussi référence à ces autres théâtres moins habituels que sont l'ex-Yougoslavie, le Liban ou l'Argentine, exemples dont nous nous rapprochons dangereusement en terme de pathologies et de potentiel d'implosion, si nous poursuivons dans l'autisme actuel.

Les « voies de sortie de crise » existent, elles ne sont pas très compliquées à mettre en œuvre, d'autres l'ont fait et ont réussi. Elles supposent un peu plus d'authenticité et de bon sens dans l'art de la gouvernance. Elles ne pourront pas se faire sans en préalable un rétablissement de la confiance, ce qui suppose un vrai

Voici un essai franc et optimiste destiné à redonner envie de croire en la France ; un ouvrage de convictions qui démontre que le pays peut sortir de la crise et renaître.

« Au milieu du maelström mondial, notre pays semble s'être installé dans un état particulier et bizarre où l'espace-temps n'existe plus (...). Tout le monde semble attendre que la catastrophe se manifeste pour en pren-

dre acte (...). Pour ma part, je ne crois pas à la fatalité de l'échec ou à celle du désespoir. Je crois plutôt aux vertus de l'imagination, de l'audace, de l'espérance... ».

Xavier GUILHOU répond dans ce livre engagé et sans concession à cette question du comment faire pour sortir de la crise et surtout, permettre une véritable renaissance du pays.

projet de société en perspective. Cette dimension n'est pas neutre car elle sous-tend la renaissance de la France à tous les niveaux, qu'il s'agisse de son rayonnement dans le monde, de la motivation de sa jeunesse et de notre positionnement stratégique dans les grands défis de ce XXIème siècle certes turbulent, mais oh combien passionnant. « Qui ose gagne ! » n'est ce pas ? Alors quand la France réagira et sortira de ses « vieux démons » pour oser enfin offrir à sa jeunesse un avenir plus audacieux, nous aurons gagné ! Dès lors il nous faut affronter la réalité avec lucidité et faire ré émerger avec courage et détermination cette « force de caractère » et cette « force d'âme » qui ont toujours été à la base du génie français.

paupérisation gagne les classes moyennes. Il menace la cohésion nationale et affaiblit l'autorité de la France.

Autant de motifs qui justifient la colère froide de Jean-François BERNARDIN. Car, si le déclin n'est pas niable, le fatalisme n'est pas de mise. Un sursaut est possible. A condition de changer d'état d'esprit. Libérer les initiatives, réhabiliter le travail, ne pas s'agripper aux droits acquis, diminuer les prélèvements obligatoires, mettre en place une fiscalité incitative, investir dans les industries du futur... Il faut rien moins qu'une «révolution culturelle» pour remettre le pays en selle !