

TENDANCES

# La fin du risque zéro

Xavier  
GuilhouPatrick  
LagadecEYROLLES  
société

LesEchos

## La fin du risque zéro

**Xavier Guilhou et Patrick Lagadec**

« Ce livre n'est pas un aboutissement. C'est une nouvelle contribution, pour aider à répondre, de façon déjà plus opérationnelle, aux grandes discontinuités qui seront assurément la marque majeure du XXI<sup>e</sup> siècle ». Extraite de l'introduction, cette phrase résume l'ambition

affichée des deux auteurs de ce livre, le sociologue Patrick Lagadec et notre camarade Xavier Guilhou, experts des crises et des risques. Spécialistes, ils l'étaient bien avant les attentats du 11 septembre, et avaient analysé tous deux l'apathie de l'opinion publique occidentale, qui s'illusionnait sur les « dividendes de la paix » et croyait avoir atteint la fin de l'Histoire, l'état du « risque zéro », alors qu'au contraire, l'homme moderne a multiplié les risques, et nos sociétés libérales et démocratiques les vulnérabilités. Dans une analyse résolument « transverse », ils remettent en perspective, au lieu de les isoler dans des catégories cloisonnées, les risques de guerre, la menace terroriste, les dangers technologiques, les risques sociologiques, le déséquilibre Sud-Nord, la faim et les problèmes de l'alimentation.

Une lecture revigorante (« le pire des risques est de ne pas en prendre »), mais un texte impossible à résumer car il faut cheminer avec eux dans ce qui apparaît comme un dédale au spectateur contemporain, où la réactivité est le dénominateur

commun. Les réservistes, qui sont par nature des citoyens en éveil, reconnaîtront les qualités qu'il faut pour gérer et surmonter les risques et accidents majeurs qui deviennent le paysage moderne. Eloge de la transversalité, un portrait des « passeurs de frontières » rappelle aussi les qualités du réserviste, mi-civil, mi-militaire et « toujours prêt », ce qu'ils appellent aussi « le début d'une nouvelle responsabilité ».

Illustrant le cadre de la réflexion, le troisième tiers du livre (une centaine de pages sur 316) fait intervenir, sous forme d'interviews, un certain nombre d'acteurs ou de témoins engagés : médecins, hauts-fonctionnaires, managers, sociologues, hommes et femmes de terrain aux prises avec une réalité nouvelle et mouvante, et rappelant chacun qu'il n'existe pas de cadre préétabli, de solution interchangeable, de formules applicables partout : « entre arrogance et indolence, saurons-nous remettre en question l'intangibilité de nos frontières mentales et géographiques ? ».

Eyrolles Société,  
collection Tendances.



Remise d'un exemplaire à Alain Richard  
(D.R.)